

## いわみ西・東・日貫保育所拠点中期事業計画

### 保育理念

- ・保育に欠けるすべての子どもにとって、最もふさわしい生活の場を保障し愛護すると共に、最善の利益を守り保護者や地域と力を合わせ、共にその福祉を積極的に増進します。
- ・集団生活の中で、一人ひとりの能力を最大限に発揮できるよう豊かな人間性を持った子どもを育成します。子育て負担感の緩和を図り、安心して子育て・子育ちができるよう保護者への支援をし併せて地域における家庭支援も行います。
- ・児童福祉の推進を図るために職員は豊かな愛情を持って接し、児童の処遇向上のため知識の習得と技能の向上に努めます。また、家庭支援のために常に社会性と良識に磨きをかけ相互に啓発を行います。

### 保育指針

- ・一人ひとりの子どもの育ちを支えます  
(現在をもっともよく生き望ましい力の基礎を培います)
- ・保護者の子育てを支えます。  
(保護者の意向を受け止め、子どもと保護者の安定した関係に配慮し援助します)
- ・子どもと子育てにやさしい地域を作ります  
(地域との触れ合いや連携を図ります)

### 保育目標

～心豊かにたくましく生きる子ども～

- ・いきいき遊び、やる気とやりぬく気力のある子ども
- ・人の話をよく聞き、自分の思いを伝えられる子ども
- ・思いやりと感謝の気持ちを持つ子ども

## 1. 中期目標

### (1) サービスの充実

保育所保育指針に基づいて保育を行っていきます。これまでの「健康」「人間関係」「環境」「言葉」「表現」の各領域に沿って発達に応じたかかわりを行い、養護と教育を一体的に展開し、保育士が子どもを一人の人間として尊重し、深く愛し、守り、支えていきたいと思えます。また、指針に示されている「幼児期の終わりまでに育ってほしい10の姿」を目指し、認知的能力だけではなく非認知的能力を高めるために「知識及び技能の獲得」「思考力、判断力、表現力などの基礎」「学びに向かう力、人間等」を育むことを目標とします。

地域子育て支援センターにおいては、子育て家族の育児不安や孤独感を軽減し、子育ての楽しさや成長の喜びを感じることができるよう支援をします。

## (2) 地域社会との関係性強化

地域に育まれる保育所として、地域の方々との交流を進め、保育所でなければ体験できない貴重な経験の場を子どもたちに提供していきます。

## (3) 生産性の向上

マネジメント機能の発揮、現場力の向上、ICTの効果的な活用等に取り組み、加算取得、稼働率向上に繋げ、付加価値(独自性・差別化)を生み出していきます。

〈いわみ西保育所〉

KGI (重要最終目標指標)	指標名	算出式	指標値
	計画稼働率	実稼働率/計画稼働率	100%
	計画職員充足率	実職員数/計画職員数(常勤換算数)	100%
	人時生産性	付加価値額/総所定労働時間	1.74
	労働生産性	付加価値額/総職員数(常勤換算数)	3,391

〈東保育所〉

KGI (重要最終目標指標)	指標名	算出式	指標値
	計画稼働率	実稼働率/計画稼働率	100%
	計画職員充足率	実職員数/計画職員数(常勤換算数)	100%
	人時生産性	付加価値額/総所定労働時間	1.69
	労働生産性	付加価値額/総職員数(常勤換算数)	3,278

〈日貫保育所〉

KGI (重要最終目標指標)	指標名	算出式	指標値
	計画稼働率	実稼働率/計画稼働率	100%
	計画職員充足率	実職員数/計画職員数(常勤換算数)	100%
	人時生産性	付加価値額/総所定労働時間	1.96
	労働生産性	付加価値額/総職員数(常勤換算数)	3,819

\*2024年度指標値

\*総所定労働時間=所定労働日数×8H×総職員数(常勤換算数)

## 2. 中期計画

### (1) サービス計画

重点サービスは以下のとおりです。

- ・心の安定に繋がる保育の実施
- ・遊びを学びに繋げる保育の実施
- ・地域と繋がる保育の実施
- ・食育の実施
- ・保護者の子育て支援（地域子育て支援センター含む）

### (2) 収益計画

〈いわみ西保育所拠点〉

(単位:百万円)

	2024年度	2025年度	2026年度	
サービス活動収益	90.9	85.0	85.0	
サービス活動費用	89.8	84.3	84.2	
（人件費）	67.8	65.0	65.0	76%
（事業費）	13.9	13.0	13.0	15%
（事務費）	6.6	5.0	5.0	6%
（その他）	1.0	1.0	1.0	
（減価償却費）	7.5	7.2	7.0	
（国庫補助金等特別積立金取崩額）	7.0	6.9	6.8	
サービス活動増減差額	1.1	0.7	0.8	1%
経常増減差額	1.1	0.7	0.8	1%

〈東保育所拠点〉

(単位:百万円)

	2024年度	2025年度	2026年度	
サービス活動収益	88.0	88.0	88.0	
サービス活動費用	84.2	87.0	87.4	
（人件費）	66.0	69.0	69.0	78%
（事業費）	11.0	11.0	11.0	13%
（事務費）	5.5	5.5	5.5	6%
（その他）	1.0	1.0	1.0	
（減価償却費）	8.7	8.1	8.0	
（国庫補助金等特別積立金取崩額）	8.0	7.6	7.1	
サービス活動増減差額	3.8	1.0	0.6	1%
経常増減差額	3.8	1.0	0.6	1%

〈日貫保育所拠点〉

(単位:百万円)

	2024 年度	2025 年度	2026 年度	
サービス活動収益	31.5	31.0	31.0	
サービス活動費用	28.9	29.0	29.0	
(人件費)	22.3	22.5	22.5	73%
(事業費)	4.0	4.0	4.0	13%
(事務費)	1.7	1.7	1.7	5%
(その他)	0.3	0.3	0.3	
(減価償却費)	1.5	1.3	1.3	
(国庫補助金等特別積立金取崩額)	0.9	0.8	0.8	
サービス活動増減差額	2.6	2.0	2.0	6%
経常増減差額	2.6	2.0	2.0	6%

### (3) 人員計画

人財確保の活動を行っていきます。採用計画に基づき、人員体制を整備していきます。

### (4) 生産性向上計画

現有 ICT の機能を十分発揮させ、評価検証を行いながら生産性を高めていきます。

### (5) 地域との関係性強化計画

地域住民や学生等へ適切な誘因を提供し活動者（ボランティア）の増加を図っていきます。

### (6) 積立計画

〈いわみ西保育所〉

(単位:千円)

積立額	2024 年度	2025 年度	2026 年度
再建設	0	800	800
大規模修繕	0	100	100
その他	0	100	100
合計	0	1,000	1,000

〈東保育所〉

(単位：千円)

積立額	2024年度	2025年度	2026年度
再建設	1,600	800	800
大規模修繕	200	100	100
その他	200	100	100
合計	2,000	1,000	1,000

〈日貫保育所〉

(単位：千円)

積立額	2024年度	2025年度	2026年度
再建設	0	0	0
大規模修繕	0	0	0
その他	200	1,000	1,000
合計	200	1,000	1,000

(7) 感染症・災害への対応力強化計画

感染症・災害への対応力を強化するため、業務継続計画に基づくシミュレーションや訓練を行います。

以上