

令和4年度事業報告

(自：令和4年4月1日 至：令和5年3月31日)

1. 総括概要

(1) 運営事業について

社会福祉法人石見さくら会では、中期事業計画及び令和4年度の事業計画にもとづいて事業を実施して参りました。

高齢者福祉部門においては、社会福祉事業としての特別養護老人ホーム桃源の家、老人短期入所事業所特別養護老人ホーム桃源の家、養護老人ホーム香梅苑及び老人デイサービスセンター希望の郷の経営、並びに公益事業としての石見さくら会居宅介護支援事業所の経営を行いました。

住まい・医療・介護・予防・生活支援が一体的に提供される地域包括ケアシステム構築への取組が求められるなか、入所施設及び通所施設において自立支援機能強化に取り組みました。特に、自立支援介護に係るサービス力の強化を図るため、昨年度に続き外部コンサルティングを受けながら、職員の理論習得と実践活動を通じて利用者の方の自立度向上に取り組みました。令和5年3月をもって3年間の受講を終え、組織として体現化していくために職員全員で展開しそのシステムを構築してまいります。

児童福祉部門においては、『一人ひとりの子どもの育ちを支える・保護者の子育てを支える・子どもと子育てにやさしい地域を作る』を保育方針として、いわみ西保育所、東保育所及び日貫保育所の経営を行いました。

通常保育の他、いわみ西保育所においては一時預かり事業等の特別保育事業を、東保育所においては、子育て支援センター事業を実施し、地域の子育て支援機能の強化にも引き続き取り組みました。また、子育て世代への一層の支援を図るため公益事業として、石見さくら会さくらんぼクラブ（ファミリー・サポート・センター事業）を引き続き実施しました。

また、老人デイサービス希望の郷は平成30年度に続き、第三者評価を受審し外部による福祉サービスの質的状況等について評価していただきました。こうした評価結果等に基づき、サービスの一層の向上に努めて参ります。

(2) 処遇改善、人財育成及び要員確保への取組みについて

令和4年度も処遇改善、人財育成及び要員確保を主要な経営課題として位置づけ、様々な施策を講じました。

処遇改善面については、諸手当の改正や最低賃金改正に伴う有期契約職員等の基本給の改定を行いました。

人財の育成面では、新型コロナウイルス感染拡大により、外部派遣研修等を一部中止するなど、昨年度に引き続き研修を自粛する事態となりました。しかし、令和4年度も中期事業計画に基づき外部コンサルタントによる正規職員を対象としたマネジメント研修を受講し、組織運営の在り方等について学び、管理職をはじめ職員の意識改革に取り組みました。

新卒職員の採用活動については、ハローワーク及び県内外の学校等への求人票の提出のほか、本会ホームページでの求人掲載を行いました。また、合同企業説明会や県内の高等学校及び専門学校等への訪問を実施し、新規学卒者の確保に努めました。

外国人技能実習制度を活用しての介護人財の受入については、新型コロナウイルスによる海外からの入国規制等により、受入れが年度持ち越しとなっておりますが、7月にミャンマーから介護技能実習生を3名迎えることができました。また介護福祉士資格取得を目指す外国人留学生を対象にした奨学金制度を展開し、職員確保のための門戸を広げる取り組みを行いました。

(3) 施設整備等への取り組みについて

令和4年度は建物等への大規模整備は実施しませんでした。職員確保策として職員用住宅の建設(1棟2戸)に着手し令和4年9月に完成いたしました。

高齢者福祉事業部門では、ICT化事業として補助金を活用させていただき、特別養護老人ホーム桃源の家では、無駄な動きの軽減、ご利用者ケアの充実に繋げるためのインカム及び異常状態の早期発見、事故発見の遅れを防ぐことを目的とした見守りセンサーを一部導入いたしました。こうしたICTを効果的に活用し、生産性の高い現場をつくり、質の高いケアを実施してまいります。

(4) 財務力強化への取り組みについて

3カ年の中期事業計画にもとづき、施設整備等の準備金として、法人全体で97,530千円(うち科目変更分積立35,219千円)の積立を行い、各拠点において計画に基づき施設整備等のため、49,623千円(うち科目変更分取崩38,856千円)の積立金取り崩しを行いました。

(5) 広報活動への取り組みについて

広報誌の発行に加え、ホームページやSNS(インスタグラム等)の活用より各事業所での活動や行事の紹介等情報発信力の強化に努めました。

(6) 地域との関係強化への取り組みについて

ボランティアの積極的な受入れや地域との交流活動を計画していましたが、

新型コロナウイルスの感染が収まらず、昨年度に引き続き十分な活動等に取り組むことができませんでした。

高齢者福祉部門においては、家族の方等による面会制限や入所制限等の実施を余儀なくされ、ご利用に際してご不便をお掛け致しました。ご利用者のご家族との交流の機会を確保するよう感染対策を継続しつつ、できる限り面会希望が実現できるよう取り組みました。児童福祉部門においても地域交流活動の一部を制限させていただき、十分な交流はできませんでしたが、SNSを活用し様々な活動の様子を発信し情報の提供に努めました。

またオレンジカフェ石見も新型コロナウイルスの感染状況により中止もありましたが、できる限り地域の皆様との交流を図ることに努めてまいりました。徐々に参加者が増えてきていることから、引き続き地域に根付くよう活動してまいります。

(7) 新型コロナウイルス感染防止対応について

医療的対応・処置が進み、新型コロナウイルスと向き合いながら日常生活が続いて行くことから、医療的対策を考慮した感染対応策に変更し、ご利用者及び職員に過度な負担を強いることなく、かつ必要な感染対策を講じてまいりました。感染拡大時期においては、一部事業所を閉鎖する等ご利用者の方、関係者の方にご不便をお掛けすることとなりました。

2. 事業所、役員等の状況（令和5年3月31日現在）

(1) 事業所の状況

【高齢者福祉事業】

事業所名	開設日	運営形態	利用定員
特別養護老人ホーム桃源の家	平成24年5月1日 (法人経営への移管日)	法人経営	100名
老人短期入所施設桃源の家	平成24年5月1日 (法人経営への移管日)	法人経営	10名
養護老人ホーム香梅苑	平成26年4月1日 (法人経営への移管日)	法人経営	50名
老人デイサービスセンター希望の郷	平成15年6月1日	法人経営	25名

【児童福祉事業】

事業所名	開設日	運営形態	利用定員
いわみ西保育所	平成30年4月1日 (法人経営への移管日)	法人経営	120名
東保育所	平成30年4月1日 (法人経営への移管日)	法人経営	60名
日貫保育所	平成30年4月1日 (法人経営への移管日)	法人経営	20名
子育て支援センター	平成30年4月1日 (法人経営への移管日)	法人経営	

【公益事業】

事業所名	開設日	運営形態
石見さくら会居宅介護支援事業所	平成16年4月21日	法人経営
石見さくら会さくらんぼクラブ(ファミリー・サポート・センター事業)	平成28年11月19日	法人経営

(2) 評議員の状況

氏名	任期満了日
池田 宗雄	令和7年6月の定時評議員会終結時
上田 一字	〃
大石 幹夫	〃

川中 静親	〃
竹崎 フミ子	〃
寺本 武光	〃
藤間 修	〃
鳥居 清枝	〃
横山 千鶴子	〃

(3) 役員の状況

役員区分	氏 名	備 考	任期満了日
理事長	漆谷 光夫	非常勤	令和5年6月の定時評議員会終結時
理 事	日野原 戦勝	非常勤	〃
理 事	山崎 勉	非常勤	〃
理 事	柘植 勲	非常勤	〃
理 事	金山 峰子	非常勤	〃
理 事	安田 真信	法人本部事務局長	〃
理 事	松島 千恵里	特別養護老人ホーム 桃源の家施設長	〃
理 事	山崎 恵美子	いわみ西保育所長	〃
監 事	中山 光夫	非常勤	〃
監 事	佐々木 隆士	非常勤	〃

(4) 事業所管理者の状況

事 業 所	施設長・所長名
法人本部事務局	安田 真信
特別養護老人ホーム桃源の家	松島 千恵里
老人短期入所施設桃源の家	松島 千恵里
養護老人ホーム香梅苑	秋田 倫告
老人デイサービスセンター希望の郷	岸本 美穂
石見さくら会居宅介護支援事業所	内藤 栄恵
いわみ西保育所	山崎 恵美子
東保育所	宮本 規子
日貫保育所	竹元 京子
子育て支援センター	宮本 規子

3. 評議員会等の開催状況

(1) 評議員会の開催状況

開催日等	議決・報告事項等
令和4年6月20日 (令和4年度第1回評議員会)	<ul style="list-style-type: none"> ・令和3年度事業報告 ・令和3年度計算書類及び財産目録の承認について

(2) 理事会の開催状況

開催日等	議決・報告事項等
令和4年5月27日 (令和4年度第1回理事会)	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和3年度事業報告及び令和3年度計算関係書類並びに財産目録の承認について ・令和4年度第1回評議員会（定時評議員会）の開催及び上程議案について ・令和4年度夏季賞与の支給について ・社会福祉法人石見さくら会経理規程細則改定（案）について ・苦情解決第三者委員の選任について <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・理事長及び業務執行理事の職務執行状況報告
令和4年7月27日 (令和4年度第2回理事会)	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉法人石見さくら会 職員の給与に関する規程改定（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 有期契約職員等の給与に関する規程改定（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 職能資格制度に関する規程改定（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 人事評価実施規程改定（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 職員住宅使用規程（案）について <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・理事長及び業務執行理事の職務執行状況報告
令和4年9月28日 (令和4年度第3回理事会)	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉法人石見さくら会 有期契約職員等の給与に

<p>事会)</p>	<p>関する規程改定（案）について</p> <ul style="list-style-type: none"> ・育児・介護休業等に関する規程改定（案）について <p><協議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・希望の郷事業方針について ・社会福祉法人石見さくら会 職員研修実施規程改定（案）について ・いわみ西保育所利用定員数の変更について <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・理事長及び業務執行理事の職務執行状況報告
<p>令和4年11月22日 （令和4年度第4回理事 事会）</p>	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和4年度第1回補正予算（案）について ・令和4年度冬季賞与等支給（案）について ・老人デイサービスセンター希望の郷定員数変更（案）について <p><協議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉法人石見さくら会職員研修実施規程改定（案）について ・特別養護老人ホーム桃源の家 LED 照明化提案について <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・理事長及び業務執行理事の職務執行状況報告
<p>令和5年1月26日 （令和4年度第5回理事 事会）</p>	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉法人石見さくら会 職員研修実施規程改定（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 経理規程改定（案）について ・いわみ西保育所運営規程改定（案）について <p><協議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・特別養護老人ホーム桃源の家 LED 照明化提案について <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・理事長及び業務執行理事の職務執行状況報告
<p>令和5年3月23日 （令和4年度第6回理事 事会）</p>	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和4年度最終補正予算（案）について ・令和5年度事業計画（案）について ・令和5年度資金収支予算（案）について

	<ul style="list-style-type: none"> ・令和5年度施設長等の選任（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 就業規則改定（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 有期契約職員等就業規則改定（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 職員の給与に関する規程改定（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 有期契約職員等の給与に関する規程改定（案）について ・社会福祉法人石見さくら会 経理規程改定（案）について ・積立金（積立資産）の取崩し及び再積立について ・苦情解決第三者委員の選任について <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・理事長及び業務執行理事の職務執行状況報告
--	---

(3) 監事監査の実施状況

監 査 実 施 日	監査種別及び指摘事項
令和4年5月12日 令和4年5月13日 令和4年5月16日 令和4年5月17日	決算監査 <指摘事項> ・特になし
令和4年6月27日 令和4年6月30日 令和4年7月1日	定期監査 <指摘等事項> ・特になし 高齢者福祉事業部門の施設長他管理職へ運営状況等のヒアリングを実施され、事業所運営等についての助言をいただきました。
令和4年9月14日 令和4年9月15日 令和4年9月22日	定期監査 <指摘事項等> ・特になし 児童福祉事業部門及び高齢者福祉事業部門の事業所長への事業計画進捗状況及び試算表についてヒアリングを実施され、事業所運営等についての助言をいただきました。
令和4年12月13日	定期監査

令和4年12月14日 令和4年12月15日	<指摘事項等> ・特になし 各事業所長へ事業計画進捗状況及び試算表についてヒアリングを実施され、事業所運営等の助言をいただきました。
令和5年3月6日 令和5年3月9日 令和5年3月10日 令和5年3月14日	定期監査 <指摘事項等> ・特になし 最終補正予算（案）、次年度事業計画（案）及び予算（案）等について各事業所長へのヒアリングを実施され、予算措置等についての確認並びに助言をいただきました。

4. 所轄庁による監査実施結果

令和4年度は、いわみ西保育所、東保育所及び日貫保育所について、書面による指導監査を受けましたが、是正または改善を求める事項はありませんでした。

5. 役員の研修参加状況

今年度も新型コロナウイルスの感染対策上から、集合研修が難しい状況でしたが、以下のとおり実施致しました。

研修開催日	研修名	参加者	研修テーマ概要
令和5年8月31日	社会福祉連携推進法人制度について	漆谷理事長 日野原理事 柘植理事 金山理事 山崎理事 中山監事 佐々木監事 安田事務局長（理事） 日野原事務局次長	令和4年6月に施行された社会福祉連携推進法人制度の知識を育む。
令和5年2月15日	介護の外国人材の定着に向けて（オンライン方式）	漆谷理事長 金山理事 中山監事 安田事務局	受入れ制度とマネジメントのポイントを学ぶ。

		長（理事） 松島施設長 （理事） 日野原事務 局次長	
令和5年2月22日	令和4年度社会 福祉法人役員研 修（オンライン 方式）	漆谷理事長 日野原理事 柘植理事 金山理事 中山監事 佐々木監事 安田事務局 長（理事） 松島施設長 （理事） 日野原事務 局次長	コンプライアンスの 本質を学ぶと共に、コ ンプライアンス違反を 防止するための体制づ くりについての必要な 知識を習得する。
令和5年3月7日	令和4年度社会 福祉法人経営者 セミナーⅡ	日野原理事 金山理事 中山監事 佐々木監事 日野原事務 局次長	新たな社会課題につ いて理解を深めるとと もに、将来起こり得る 社会の変化や制度改正 に対する対応について 学ぶ。

6. 委員会等会議の開催状況

(1) 人事管理委員会

人事管理委員会では、主に人事評価結果の検証、賞与における評価率の協議、昇格者等の審議を行いました。

人事管理委員会の開催状況及び協議事項は次のとおりです。

開催日	協議事項等
令和4年6月13日	・令和3年度下期人事評価の結果について ・令和3年度下期人事評価の最終評価について ・令和4年度夏季賞与の評価率について
令和4年6月29日	・就業規則の改定について (給与規程、職能資格規程、人事評価実施規程の改定について)
令和4年8月31日	・就業規則の改定について (給与規程(非正規職員)の改定について)
令和4年1月28日	・人事評価調整について ・令和4年度冬季賞与の評価率について
令和5年2月7日	・令和5年度昇格対象者について
令和5年2月24日	・令和5年度昇格者について ・令和5年度昇給について

(2) コンプライアンス委員会

コンプライアンス委員会では各事業所のコンプライアンスの状況について協議、確認を行いました。

コンプライアンス委員会の開催状況及び協議事項は次のとおりです。

開催日	協議事項等
令和4年10月11日	令和4年度上期の法令遵守状況に係る調査結果について

(3) 自立支援介護委員会

令和2年度より自立支援介護に係る理論の習得、実践活動の実施、結果及び成果等の検証を通じて自立支援介護の定着を図るため、特別養護老人ホーム桃源の家、養護老人ホーム香梅苑及び老人デイサービスセンター希望の郷の職員で構成する委員会を立ち上げました。

令和4年度は昨年度と同様実践活動を中心として、より高度な理論習得も図

りながら、知識の応用による介護技術の向上に努め、3年間の受講を終えました。

令和4年度はコンサルタントの指導計画に基づき次の内容を実施しました。

開催日	指導内容等
令和4年4月7日	・実践活動（事例）報告及びコンサルタントによる指導助言等
令和4年5月12日	・講義「認知症アセスメント・タイプ判定」及び演習 ・実践活動（事例）報告とコンサルタントによる指導助言等
令和4年6月9日	・講義「認知症アセスメント・タイプ判定」及び演習 ・実践活動（事例）報告とコンサルタントによる指導助言等
令和4年7月7日	・実践活動（事例）報告とコンサルタントによる指導助言等
令和4年8月4日	・講義「認知症アセスメント・タイプ判定」及び演習 ・実践活動（事例）報告とコンサルタントによる指導助言等
令和4年9月8日	・実践活動（事例）の報告とコンサルタントによる指導助言等
令和4年10月13日	・実践活動（事例）の報告とコンサルタントによる指導助言等
令和4年12月8日	・講義「認知症アセスメント・タイプ判定」及び演習 ・実践活動（事例）報告とコンサルタントによる指導助言等
令和5年2月9日	・講義「骨折後からの自立性の回復」 ・実践活動（事例）の報告とコンサルタントによる指導助言等
令和5年3月9日	・実践活動（事例）の報告とコンサルタントによる指導助言等

(4) 高齢者福祉事業部会及び児童福祉事業部会

令和4年度においては、各理事参加のもと以下のとおり事業部会を開催しました。各事業部門での現状を共有し課題解決に取り組みました。

〈高齢者福祉事業部会〉

開催日	協議事項等
令和4年10月14日	・各事業所の現状報告及び抱える課題について意見交換が行われました。(建物の老朽化対策、人材確保等について)

〈児童福祉事業部会〉

開催日	協議事項等
令和4年10月25日	・各事業所の現状報告及び抱える課題について意見交換が行われました。(多様な保育ニーズの対応、今後の利用者推移等について)

(5) 施設長・所長会議

原則、毎月第2火曜日に施設長・所長会議を開催しました。事務局より各事業所への連絡事項の伝達、各事業所の状況等について意見交換等を行いました。

(6) 広報担当者会議

広報誌「さくらだより」は4月、7月、12月に発行致しました。地域との関係性強化、採用活動に繋がる積極的な発信を協議してまいります。

以上